

---

# **El Presupuesto por Resultados, Costos Operativos e Información Gerencial en Hospitales y Centros de Salud Provinciales**

***Mg. Arturo Schweiger –***

***Dir. Maestrías -Instituto Universitario de F. ISALUD***

***Pte.- Asociación de Economía de la Salud (AES)***

***27-SEPT- 2007***

# PRESUPUESTO POR RESULTADOS PARA DE HOSPITALES Y REDES DE SALUD (I)

- ENFOQUE DE PRESUPUESTO POR RESULTADOS
- ENFOQUES DESDE HACIENDA Y DESDE EL MINISTERIO SECTORIAL
- IDENTIFICACION DE RELACIONES DE AGENCIA (COASE, WILLIAMSON, STIGLITZ) ENTRE MINISTERIOS DE SALUD PROVINCIALES Y HOSPITALES Y REDES DE SALUD.
- Drucker (1993), los hospitales son una de las organizaciones humanas mas complejas. Su complejidad se debe a la interacción de profesionales médicos, enfermeros, farmacéuticos, gerentes, proveedores de servicios entre otros) y sus principales directores y accionistas (gobierno, pacientes etc.) y muchas de las veces con intereses incompatibles.

## PRESUPUESTO POR RESULTADOS PARA DE HOSPITALES Y REDES DE SALUD (II)

- VOLCAREMOS LA EXPERIENCIA DE 3 AÑOS DE TRANSFERENCIA DE TECNICAS DE GESTION (MODALIDAD INVESTIGACION ACCION) EN:
  - 15 HOSPITALES DE LA PROV. DE JUJUY
  - 20 HOSPITALES DE LA PROV. DE CORRIENTES.
  
- SE DESTACA LA SIGNIFICACION PRESUPUESTARIA DE HOSPITALES Y REDES DE SALUD, YA QUE EN MUCHAS PROVINCIAS CONSTITUYEN RECURSOS QUE SUPERAN EL **70%** DEL TOTAL DE FONDOS DE LOS MINISTERIOS DE SALUD PROVINCIAL.

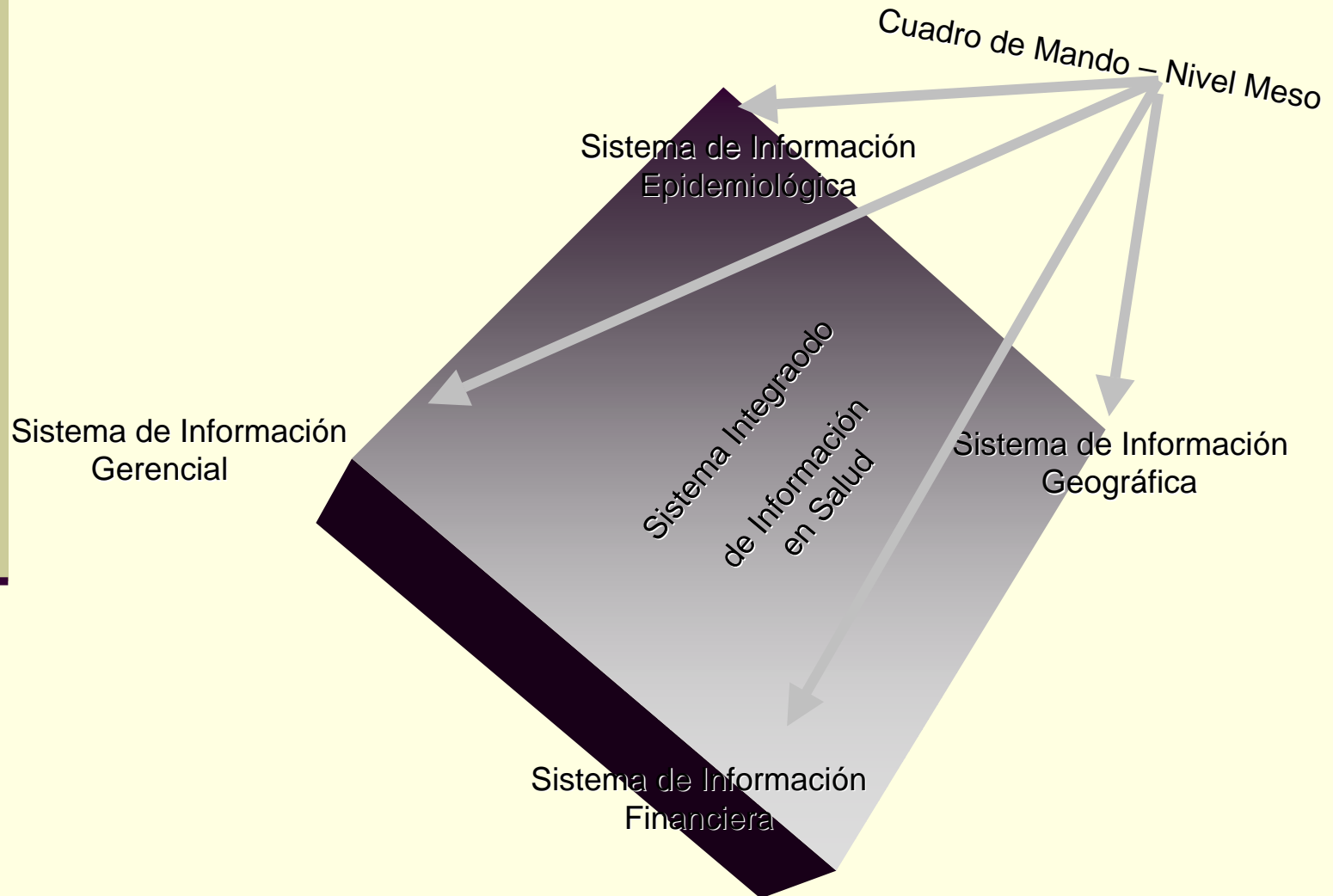
## COMENTARIOS

- En la mayoría de Países de L. A. se monitorea el Sector Salud con Indicadores Oferta.
- Los Análisis de la Reforma del S. Salud presentan escasos Indicadores de Demanda de impacto sobre la Demanda, como indicadores de metas de Mortalidad Infantil, Materna y de Morbilidad de HIV-SIDA.
- Los Presupuestos por Resultados y Costos no presentan Indicadores de Costo-Efectividad sobre la calidad de vida de la población.

## RECOMENDACIONES

- Presupuestos por Resultados con Sistemas de Información Integrados y Control para S. Salud (variables clave: eficiencia, equidad, calidad, efectividad, sustentabilidad y participación y control social).

# SISTEMA DE INFORMACIÓN INTEGRADO GERENCIAL EN EL SECTOR DE SALUD



# PROYECTOS DE GESTION HOSPITALARIA

## ASPECTOS DE DEMANDA

### POBLACION OBJETIVO

- CARACTERISTICAS DEMOGRAFICAS
- CARACTERISTICAS EPIDEMIOLOGICAS
- PATOLOGIAS PREVALENTES
- PRINCIPALES CAUSAS DE MORTALIDAD



### CARGA DE ENFERMEDAD

- ESTIMACION DE DEMANDA



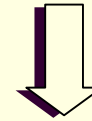
# HOSPITALES Y ESTANDARIZACION DE PRESTACIONES

ASPECTOS DE  
OFERTA

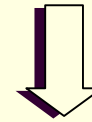
PRODUCTOS Y  
SERVICIOS FINALES

INSUMOS

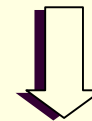
- ESTIMACION DE OFERTA DE  
SERVICIOS



- PROTOCOLOS



- PROCEDIMIENTOS



- REQUERIMIENTOS DE  
RECURSOS HUMANOS Y  
SUELDOS.

- MEDICAMENTOS.

- SUMINISTROS MEDICOS.

# ANALISIS DE BRECHAS Y BRECHA DE COSTO EFECTIVIDAD :

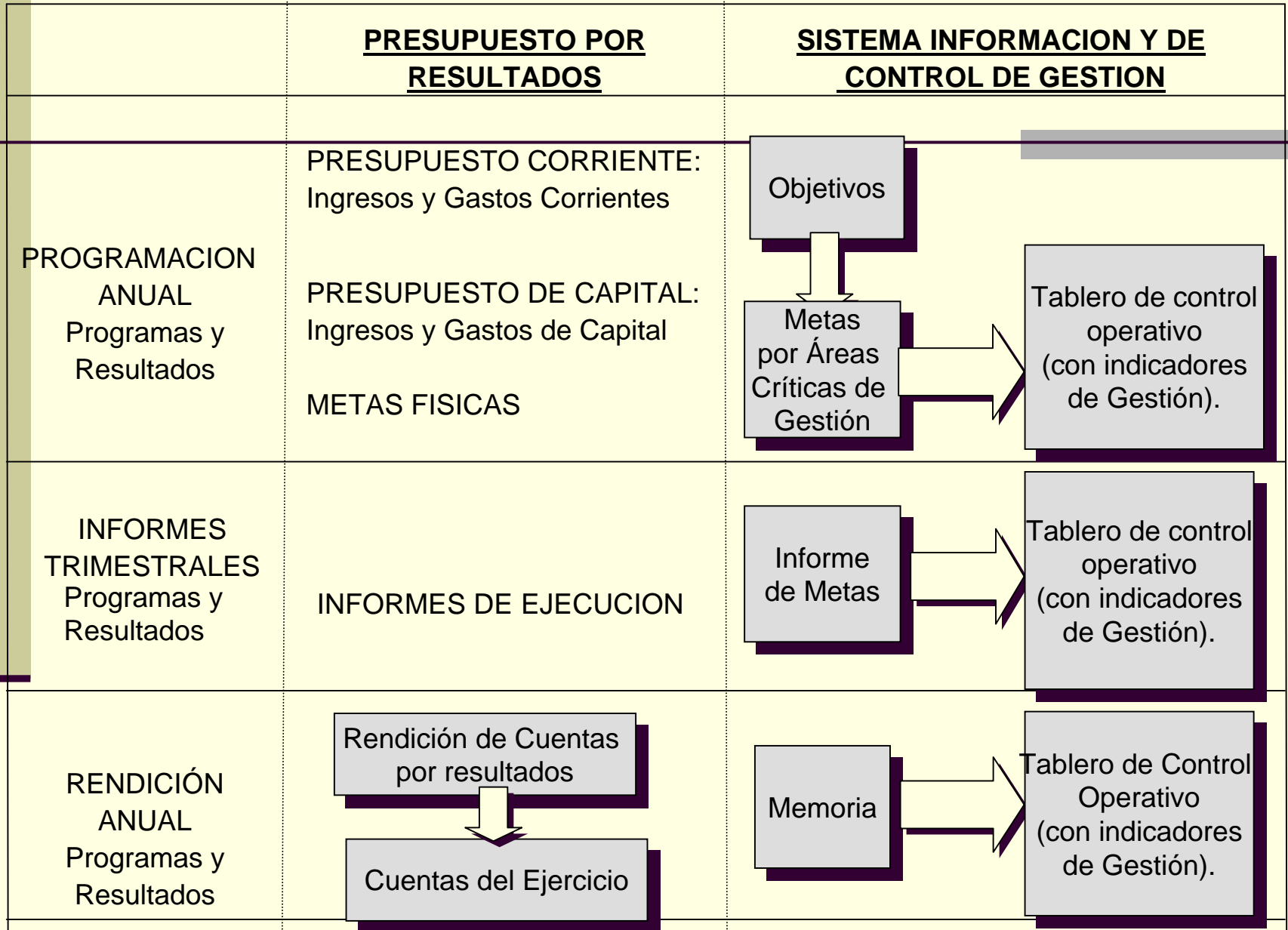
$$\begin{array}{l} \text{Demanda Potencial} \\ \text{Demanda Revelada} \end{array} \left. \begin{array}{l} \diagup \\ \diagdown \end{array} \right\} \frac{\text{DR (consulta)}}{\text{DP (consulta)}} = \mathbf{B1}$$

$$\begin{array}{l} \text{Demanda Revelada} \\ \text{Oferta de Servicios} \end{array} \left. \begin{array}{l} \diagup \\ \diagdown \end{array} \right\} \frac{\text{OS (con. atendida)}}{\text{DR (consulta)}} = \mathbf{B2}$$

$$\begin{array}{l} \text{Oferta de Servicios} \\ \text{Insumos} \end{array} \left. \begin{array}{l} \diagup \\ \diagdown \end{array} \right\} \frac{\text{I (horas hombre)}}{\text{OS (con. atendida)}} = \mathbf{B3}$$



# PRESUPUESTO POR RESULTADOS Y SISTEMA DE INFORMACION GERENCIAL



# Presupuesto por Resultados: Gastos y Metas Físicas

Análisis de Metas, Producción Bruta de Centros Asistenciales Nacionales. En Caso del Sector Salud.

Programa	Presupuesto				METAS Y PRODUCCION BRUTA				
	1995	1996	1997	1998	Denominación	Unidad de Medida	Cant. 96	Cant. 97	
Policía Federal	48,6	30	29,8	28,7	Atención consulta externa complejo médico	Consulta Médica	622.580	524.484	
					Atención consulta por Unidad de emergencia	Consulta Médica	79.550	63.612	
					Atención de Pacientes Internados	Paciente/día		12.850	
					Atención de Pacientes Internados	Egresos	9.500		
					Atención Consultorios Zonales de todo el país	Consulta Médica	611.240	336.000	
					Cobertura del Personal Policía y Familia	Afiliado		190.000	
					Total de Personas Atendidas		1.322.780	1.126.946	
Prefectura Naval Arg.	5,2	4	5,2	5,1	Asistencia Sanitaria	Paciente Atendido	61.000	65.000	
Gendarmería Nacional	5,3	15,9	18	22,6	Asistencia Sanitaria	Consulta Médica	27.837	98.000	
Ejército Argentino	70	74,4	61		Atención de Pacientes Internados	Paciente/día			
					Atención de Pacientes Internados	Egresos	51.000		
					Atención de Pacientes Internados	Paciente Internado			
					Atención de Pacientes Externos	Paciente Atendido	500.000		
					Total de Personas Atendidas		551.000	18.000	

# HOSPITAL VIDAL – PCIA. CORRIENTES

## INDICADORES TRIMESTRALES DE GESTION: CALIDAD, COSTOS Y

### FINANCIAMIENTO

<b>IB 1</b>	<b>PRACTICAS DE LABORATORIO POR CONSULTA</b>		<b>2,04</b>
	Practicas de Laboratorio a Pacientes Ambulatorios	56937	
	Total de Consultas Ambulatorias del Período	27875	
<b>IB 2</b>	<b>ECOGRAFÍAS AMBULATORIAS POR 100 CONSULTAS</b>		<b>4,30</b>
	Total de Ecografías Ambulatorias del Período	1200	
	Total de Consultas Ambulatorias del Período	27875	
<b>IB 3</b>	<b>PORCENTAJE DE CONSULTAS DE GUARDIA</b>		<b>16,09</b>
	Total de Consultas de Guardia en el Período	4484	
	Total de Consultas Ambulatorias del Período	27875	
<b>IB 4</b>	<b>PROMEDIO DE DIAS DE ESTADA</b>		<b>6,90</b>
	Total de Días de Estada de los Egresos del Período	20889	
	Total de Egresos del Período	3029	
<b>IB 5</b>	<b>PORCENTAJE DE CESAREAS</b>		<b>0,30</b>
	Total de Cesáreas del Período	266	
	Total de Partos (Vaginales y Cesáreas)	884	
<b>IB 6</b>	<b>TASA DE MORTALIDAD NEONATAL &lt;1500 GR</b>		
	Defunciones Neonatales (-28 días) de menor de 1500 gr.	0	
	Nacidos vivos de menos de 1500 gr.	0	

# HOSPITAL VIDAL – PCIA. CORRIENTES

IB 7	<b>TASA DE MORTALIDAD NEONATAL 1500-2499 GR</b>		
	Defunciones Neonatales (-28 días) entre 1500-2499 gr.	0	
	Nacidos vivos de mas de 1500 gr.	0	
IB 8	<b>TASA DE MORTALIDAD NEONATAL =&gt;2500 GR</b>		
	Defunciones Neonatales (-28 días) DE MAS DE 2500 gr.	0	
	Nacido Vivos de mas de 2500 gr.	0	
IB 9	<b>INDICE DE MORT/MORT ESPERADA UTI ADULTOS</b>		2,56
	Mortalidad en la Unidad de Terapia Intensiva	41	
	Media de Mortalidad esperada según Aapache II	16	
IB 10	<b>TASA DE MORTALIDAD GENERAL</b>		0,04
	Numero de Egresos por Defunción	108	
	Total de Egresos del Período	3029	
IB 11	<b>TASA DE INFECCIONES HOSPITALARIAS</b>		
	Número de egresos con infecciones	0	
	Número total de egresos	0	
IB 12	<b>PORCENTAJE DE HC SIN EPICRISIS A 72 HS ALTA</b>		0,00
	Total de HC que a las 72 hs no tengan Epicrisis		
	Total de Egresos del Período	3029	

# HOSPITAL VIDAL – PCIA. CORRIENTES

IB 13	<b>TURNOS QUIRÚRGICOS SUSPENDIDOS</b>		0,00
	Total de Cirugías suspendidas por mas de 24 hs.		
	Total de cirugías realizadas en el período	819	
IB 14	<b>PORCENTAJE REINGRESOS NO PROGRAMADOS</b>		0,00
	Altas correspondientes a reingresos no programados		
	Total de Egresos del Período	3029	
IB 15	<b>TASA DE ACCIDENTES DE TRABAJO DEL PERSONAL</b>		0,01
	Trabajadores accidentados en los 12 meses	13	
	Promedio mensual de trabajadores expuestos	903	
IB 16	<b>PORCENTAJE DE ALTAS VOLUNTARIAS</b>		0,00
	Pacientes egresados por altas voluntarias		
	Total de Egresos del Período	3029	
IB 17	<b>PERSONAL DE ENFERMERÍA POR CAMAS</b>		1,05
	Numero total de enfermeras	316	
	Numero total de camas	300	
IB 18	<b>PERSONAL ADMINISTRATIVO POR CAMAS</b>		0,85
	Numero total de personal administrativo	256	
	Numero total de camas	300	

# HOSPITAL VIDAL – PCIA. CORRIENTES

IB 19	<b>PERSONAL MEDICO POR CAMAS</b>		0,98
-------	----------------------------------	--	------

Numero total de personal medico por camas

294

Numero total de camas

300

IB 20	<b>COSTO POR EGRESO</b>		820,78
-------	-------------------------	--	--------

Costo total por internación\*

2486152,5

Numero de egresos

3029

\*COSTOS: Obtener el dato del total de gastos que resulte de las planillas de costos en cascada del curso de gestión.

IB 21	<b>COSTO POR INTERVENCIÓN QUIRÚRGICA</b>		276,98
-------	--	--	--------

Costo total de Quirófano

226845,5

Numero de Egresos Quirúrgicos

819

\*COSTOS: Obtener el dato del total de gastos que resulte de las planillas de costos en cascada del curso de gestión.

IB 22	<b>INDICE GENERAL DE AUTOGESTIÓN</b>		0,68
-------	--------------------------------------	--	------

Ingreso por cobro genuino\*\*

255000,03

Ingresos totales \*\*\*

375000,03

Ref.: \*\* Ingreso por cobro genuino: arancelamiento, bonos contribución, donaciones, etc.

\*\*\*Ingresos totales: fondo permanente o caja chica mas ingresos por cobro genuino

IB 23	<b>INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO</b>		0,00
-------	-------------------------------------	--	------

Total deuda s/fondo permanente al cierre del período en curso

Fondo permanente

120000

IB 24	<b>INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO</b>		
-------	-------------------------------------	--	--

Total deuda s/fondo arancelamiento al cierre del período en curso

Total arancelamiento cobrado al cierre del período en curso

0

# PARALELOS DE PRODUCCIÓN

## AÑO 2004

- CONSULTAS MEDICAS: **129.453**
- PRESTACIONES ODONTOLÓGICAS: **17.147**
- DETERMINACIONES DE LABORATORIOS: **13.468**
- PLACAS RADIOGRÁFICAS: **11.453**
- MEDICAMENTOS POR RECETAS: **59.220**

Tasa de uso

## AÑO 2006

- 1.8 a 2.3 cons./ hab./año
  - 13.2 %
  - 10 %
  - 8.9 %
  - 45 al 35 %
- CONSULTAS MEDICAS: **165.412.-**
  - PRESTACIONES ODONTOLÓGICAS: **21.252**
  - DETERMINACIONES DE LABORATORIOS: **16.100**
  - PLACAS RADIOGRÁFICAS: **14.232**
  - MEDICAMENTOS POR RECETAS: **56.350**

# RECURSOS HUMANOS

---

■ MÉDICOS-----	158
■ OTROS PROFESIONALES-----	71
■ ENFERMEROS-----	256
■ TECNICOS-----	86
■ ADMINISTRATIVOS-----	96
■ SERVICIOS GENERALES-----	144
■ PLANES SOCIALES-----	160
■ RESIDENTES-----	46
■ TOTAL-----	1016



# OBJETIVOS PARA EL 2006

---

- **AUMENTAR EL NUMERO y la COMPLEJIDAD de INTERVENCIONES QUIRÚRGICAS PROGRAMADAS**
- **DISMINUIR el NUMERO de CONSULTAS en GUARDIA y en CONSULTORIOS EXTERNOS de PATOLOGÍA de BAJA COMPLEJIDAD**
- **INCREMENTAR el NUMERO DE CAMAS en UTI, UCO**
- **MEJORAR el SEGUIMIENTO AMBULATORIO de PACIENTES con PATOLOGÍA COMPLEJAS con EXTERNACIÓN PRECOZ**

# PARA REALIZAR los OBJETIVOS

---

- **MODIFICACIONES EDILICIAS** (red de calefacción, nueva UTI , UCO)
- **RECUPERAR ESPACIO CEDIDOS A OTRAS INSTITUCIONES**
- **FORTALECIMIENTO del PERSONAL en los DISTITOS AGRUPAMIENTOS**
- **DISTRIBUCIÓN CRITERIOSA de las HORAS del PERSONAL**
- **COMPRA de EQUIPAMIENTO** (Rx., Maquinas de coser, caldera, equipos para UTI y UCO, red informática.)
- **ADECUAR los INSUMOS a la DEMANDA ESPERADA** (Telas, Placas radiográficas, etc., reactivos de laboratorio alimentos, etc.)

## HOSPITALES PCIA JUJUY-PRESUPUESTO 2004

	HOSPITAL	PRES. 2004			
		RENTAS GRALES.	OTRAS FUENTES	TOTAL 2004	
1	URO - LA QUIACA	2.508.001,00	370.507,67	<b>2.878.508,67</b>	0,038
2	ZABALA - PERICO	2.408.946,41	980.746,42	<b>3.389.692,83</b>	0,045
3	MAZZA - TILCARA	1.296.127,72	219.359,90	<b>1.515.487,62</b>	0,02
4	DEL CARMEN	2.091.716,53	341.057,56	<b>2.432.774,09</b>	0,033
5	SORIA	19.783.684,39	1.611.822,81	<b>21.395.507,20</b>	0,286
6	PATERSON	6.817.431,30	852.367,48	<b>7.669.798,78</b>	0,103
7	SAN ROQUE	13.708.754,47	2.369.559,60	<b>16.078.314,07</b>	0,215
8	QUINTANA	9.926.273,00	330.000,00	<b>10.256.273,00</b>	0,137
9	CS ALVARADO	3.513.747,00	950.747,00	<b>4.464.494,00</b>	0,06
#	CS SNOPECK	1.226.325,96	901.460,00	<b>2.127.785,96</b>	0,028
#	SEQUEIROS	1.400.575,00		<b>1.400.575,00</b>	0,019
#	SAME	453.468,00	728.391,00	<b>1.181.859,00</b>	0,016
	TOTAL	65.135.050,78	9.656.019,44	<b>74.791.070,22</b>	1
		0,87	0,13	1,00	

## HOSPITALES PCIA JUJUY-PRESUPUESTO 2006

HOSPITAL	PRES. 2006			
	RENTAS GRALES.	OTRAS FUENTES	TOTAL 2006	
URO - LA QUIACA	3.557.724,23	342.684,21	<b>3.900.408,44</b>	0,036
ZABALA - PERICO	3.499.452,66	980.746,42	<b>4.480.199,08</b>	0,042
MAZZA - TILCARA	1.976.441,82	322.538,49	<b>2.298.980,31</b>	0,021
DEL CARMEN	3.191.126,42	416.105,66	<b>3.607.232,08</b>	0,033
SORIA	29.541.341,24	1.924.730,00	<b>31.466.071,24</b>	0,292
PATERSON	9.606.378,20	852.367,48	<b>10.458.745,68</b>	0,097
SAN ROQUE	18.706.923,22	3.865.194,90	<b>22.572.118,12</b>	0,209
QUINTANA	14.513.344,00	310.200,00	<b>14.823.544,00</b>	0,137
CS ALVARADO	5.168.385,00	950.747,00	<b>6.119.132,00</b>	0,057
CS SNOPECK	1.969.098,76	1.033.460,00	<b>3.002.558,76</b>	0,028
SEQUEIROS	2.873.977,00		<b>2.873.977,00</b>	0,027
SAME	2.106.139,00	143.829,00	<b>2.249.968,00</b>	0,021
TOTAL	96.710.331,55	11.142.603,16	<b>107.852.934,71</b>	1
	0,90	0,10	1,00	

## CUADRO COMPARATIVO DE PRESUPUESTOS 2004-2006

<b>HOSPITAL</b>	<b>TOTAL 2004</b>	<b>TOTAL 2006</b>
URO - LA QUIACA	2.878.508,67	3900408,44
ZABALA - PERICO	3.389.692,83	4480199,08
MAZZA - TILCARA	1.515.487,62	2298980,31
DEL CARMEN	2.432.774,09	3607232,08
SORIA	21.395.507,20	31466071,24
PATERSON	7.669.798,78	10458745,68
SAN ROQUE	16.078.314,07	22572118,12
QUINTANA	10.256.273,00	14823544
CS ALVARADO	4.464.494,00	6119132
CS SNOPECK	2.127.785,96	3002558,76
SEQUEIROS	1.400.575,00	2873977
SAME	1.181.859,00	2249968
<b>TOTAL</b>	<b>74.791.070,22</b>	<b>107852934,7</b>

## CUADRO COMPARATIVO DE COSTOS POR EGRESOS

HOSPITAL	Camas	Costo Egreso Clinica	Costo Egreso Gineco	Costo Egreso Pediatría	Costo Consulta	Costo Consulta Odonto	Consulta Gineco	Costo Consulta CAPS	Costo Urgencia
URO - LA QUIACA	71	366,39	326,42	429,88	24,43	11,32		136,01	8,04
ZABALA - PERICO	64	440,90	356,71	584,16	19,34	10,34	NO	47,72	15,43
MAZZA - TILCARA	35	266,38	1.050,33		15,57	15,86	60,00	61,85	34,95
DEL CARMEN	48	251,16	277,84	530,73	7,83	6,88			9,94
SORIA	400	899,74	1.301,95	NO	21,07	20,60	NO	NO	53,35
PATERSON	140	589,23	394,35	667,65	11,10	29,06	NO	19,68	18,35
SAN ROQUE	160	972,00	528,00		31,20	20,90	NO	39,30	27,60
QUINTANA	128	NO	NO	592,43	18,91	18,00	NO	NO	25,72

## CUADRO COMPARATIVO DE COSTOS POR EGRESO (Cont.)

	HOSPITAL	Costo Cirugía Quirófano	Costo RX	Laboratorio	Costo Kg. Ropa Lavada	Costo Ración	Costo receta	Porcentaj e Ocupacio n
1	URO - LA QUIACA	194,00	8,51	2,17	3,12	3,93	4,15	54%
2	ZABALA - PERICO	NO	9,10	1,15	1,32	7,30	5,77	38%
3	MAZZA - TILCARA	NO	7,82	4,75		12,05	8,99	38%
4	DEL CARMEN		7,74	10,81		13,20	11,20	44%
5	SORIA	275,16	6,36	3,63	1,35	7,11	18,49	78%
6	PATERSON	398,94	11,30	0,42		7,58		58%
7	SAN ROQUE		11,25	3,70		12,28	26,50	58%
8	QUINTANA	467,59	14,15	3,35	3,57	3,49	15,19	71%

## CUADRO COMPARATIVO DE COSTOS DE CONSULTAS Y EX.COMPLEMENTARIOS EN CAPS

	CENTRO DE SALUD	Costo Consul ta	Costo Consulta Odonto	Consulta Gineco	Costo Consulta CAPS	Costo RX	Laborator io	Costo receta
9	CS ALVARADO	24,88	8,72	66,66	71,90	6,23	3,70	9,04
10	CS SNOPECK	4,85	14,12	3,07	11,46	1,62	3,13	5,77



## CUADRO DE COSTOS INSTITUTO SEQUEIROS

INSITUTO		INTER. AGUDOS	INTER. CRONICO	HTAL DE DIA	CONS CLINICA	Consulta Odonto	CONS. PSIQUIA	CONS PSICOLO
SEQUEIROS	70	666,39	741,74	947,55	43,95	31,25	50,06	45,11
				CONS	CONS	Costo Kg.	Costo	Porcentaje
				SERV	TERAPIA	Ropa		
				SOCIAL	OCUP	Lavada	Ración	Ocupacion
				36,38	48,13	1,47	2,51	95%

## CUADRO DE COSTOS SAME

SERVICIO		Primario	InterHospitalario	Secundario	Sin Desenlace	Trabajo en Conjunto Con Bomberos	Cobertura Eventos Multitudinarios	Costo Ración
SAME		153,89	34,20	34,20	25,65	96,18	8,55	6,4

# PARALELOS DE PRODUCCIÓN

## AÑO 2004

- CONSULTAS MEDICAS: **129.453**
- PRESTACIONES ODONTOLÓGICAS: **17.147**
- DETERMINACIONES DE LABORATORIOS: **13.468**
- PLACAS RADIOGRÁFICAS: **11.453**
- MEDICAMENTOS POR RECETAS: **59.220**

Tasa de uso

## AÑO 2006

- 1.8 a 2.3 cons./ hab./año
  - 13.2 %
  - 10 %
  - 8.9 %
  - 45 al 35 %
- CONSULTAS MEDICAS: **165.412.-**
  - PRESTACIONES ODONTOLÓGICAS: **21.252**
  - DETERMINACIONES DE LABORATORIOS: **16.100**
  - PLACAS RADIOGRÁFICAS: **14.232**
  - MEDICAMENTOS POR RECETAS: **56.350**



## TABLERO DE COMANDO OPERATIVO PARA HOSPITALES

SERVICIOS	Unidad de Producción	Volumen de Producción	COSTOS		Indice Ocupacional	Estancia Promedio		
			Servicio	Unitario				
<b><u>FINALES:</u></b>								
MEDICINA	EGRESO	294	717303	2440	100.30	10.13		2970
	D-C-O	2979		241				
CIRUGIA	EGRESO	194	961359	4955	87.20	18.08		4020
	D-C-O	3508		274				
GINECOBSTETRICIA	EGRESO	590	926033	1570	71.35	3.41		2820
	D-C-O	2012		460				
PEDIATRIA	EGRESO	136	399688	2939	36.67	6.07		2250
	D-C-O	825		484				
SUBTOTAL	EGRESO	1214	3004383	2475	77.31	7.68		12060
	D-C-O	9324	625965	322				
CONS. EXTERNA	CONSUL.	6782	643537	92				
EMERGENCIA	TRATAM.	4821	1269502	133				
SUBTOTAL		11603		109				
TOTAL			4273885					
<b><u>COMPLEMETARIOS:</u></b>								
CTRO. QUIRURGICO	OPERAC.	784	307660	392				
LABORATORIO	EXAMEN	20742	316971	15				
RADIOLOGIA	EXAMEN	3080	275479	89				
FARMACIA	RECETA	20326	80451	4				
DIETETICA	RACION	12142	475663	39				
ADMINISTRACION	SERVICIO	1729	1858257	1075				

## RESULTADOS Pcia. JUJUY

---

- Identificar sus gastos y financiamiento del año 2004 para 12 hospitales y centros de salud.
- Identificar sus centros de costos y asignarles los costos correspondientes a cada uno.
- Calcular los costos medios unitarios de cada centro de costos con hipótesis de suba promedio de sueldos (40%), (10%) bienes y (5 %) servicios.
- En base a los costos calculados y al planteo de diversas hipótesis de producción, lograron calcular el presupuesto de gastos y financiamiento del 2006



## **CRITERIOS REQUERIDOS PRESUPUESTO POR RESULTADOS PARA HOSPITALES Y REDES DE SALUD**

---

- **Identificación Población Beneficiaria y Situación de Salud de la Población.**
- **Identificación de Patologías Prevalentes y case mix.**
- **Programación-Resultados Directos (en base a Prestaciones) y Costos.**
- **Análisis Efectividad de Prestaciones Hospitalarias y de Redes de Salud.**
- **Costo efectividad por Prestaciones Hospitalarias y de Redes de Salud.**
- **Análisis de Cobertura e Impacto de Prestaciones en la Población. (R/Pob.)**
- **Control de Gestión e Información Gerencial de Resultados y Costos.**